



МОНГОЛ УЛСЫН БОЛОВСРОЛЫН ЯАМ
“ИХ, ДЭЭД СУРГУУЛИУДЫН ХӨРӨНГИЙН МЕНЕЖМЕНТИЙН ТӨВ” ТӨҮГ-ЫН
ЗАХИРЛЫН ТУШААЛ

2024 оны 12 сарын 31 өдөр

Дугаар А/25

Улаанбаатар хот

Стратеги төлөвлөгөө батлах
тухай

Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хуулийн 20 дугаар зүйлийн 20.1.10 дахь заалт, “Их, дээд сургуулиудын хөрөнгийн менежментийн төв” ТӨҮГ-ын дүрмийн 6 дугаар зүйлийн 6.5 дахь хэсгийг тус тус үндэслэн ТУШААХ нь:

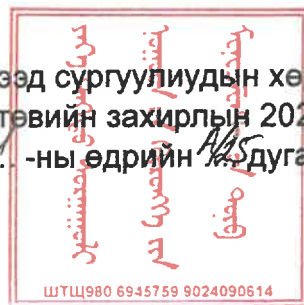
1. “Их дээд сургуулиудын хөрөнгийн менежментийн төв” ТӨҮГ-ын Стратеги төлөвлөгөөг хавсралт ёсоор баталсугай.
2. Батлагдсан стратеги төлөвлөгөөг үйл ажиллагаандаа мөрдлөг болгон ажиллахыг төвийн албан хаагчдад үүрэг болгосугай.
3. Стратеги төлөвлөгөөг хэрэгжүүлэх ажлыг удирдлага, зохион байгуулалтаар хангаж ажиллахыг Ерөнхий менежер Б.Отгонбаярт, тушаалын хэрэгжилтэд хяналт тавьж ажиллахыг Дотоод хяналт, шалгалтын ажилтан Д.Дэмбэрэлдавгад тус тус даалгасугай.

ЗАХИРАЛ



Б.БААТАРЗОРИГ

Их, дээд сургуулиудын хөрөнгийн менежментийн
төвийн захирлын 2024 оны 12 дугаар сарын
31-ны өдрийн 445 дугаар тушаалын хавсралт



ИХ, ДЭЭД СУРГУУЛИУДЫН ХӨРӨНГИЙН МЕНЕЖМЕНТИЙН ТӨВИЙН

2025-2028 ОНЫ СТРАТЕГИ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

2024 он

АГУУЛГА

1. Нийтлэг үндэслэл	3
2. Мандатын шинжилгээ	4
3. Алсын хараа	12
4. Эрхэм зорилго	12
5. Орчны шинжилгээ	13
6. Стратегийн зорилго	28
7. Стратегийн зорилгыг хэмжих шалгуур үзүүлэлт, суурь болон зорилтот түвшин, стратеги	29
8. Стратегийн зорилго ба салбар, нутаг дэвсгэрийн нэгж, байгууллагын бүтцийн уялдаа, зураглал	31

НИЙТЛЭГ ҮНДЭСЛЭЛ

“Их, дээд сургуулиудын хөрөнгийн менежментийн төв” төрийн өмчит үйлдвэрийн газар нь төрийн өмчийн дээд боловсролын байгууллагуудын хөрөнгийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх зорилгоор Засгийн газрын 2022 оны “Төрийн өмчийн зарим боловсрол сургалтын байгууллагын талаар авах арга хэмжээний тухай” 293 дугаар тогтоолоор байгуулагдсан. Боловсрол, шинжлэх ухааны сайдын 2024 оны А/318 тоот тушаалаар байгууллагын дүрэм, бүтэц, ажиллах журмыг шинэчлэн баталсан.

Энэхүү стратеги төлөвлөгөөний зорилго нь сургуулиудын өмчийн нэгдсэн удирдлагын талаарх хууль тогтоомж, бодлогын хэрэгжилтийг хангах, их дээд сургуулиудыг сургалт-эрдэм, шинжилгээ-үйлдвэрлэлийн цогцолбороор төлөвлөн хөгжүүлэх ажил, боловсролын салбарын хөрөнгийн менежментийг удирдлага зохион байгуулалтаар хангаж, хөрөнгийн үр ашгийг нэмэгдүүлэх, удирдлагаар хангах, барилга байгууламжийн захиалагчийн техникийн хяналтыг хэрэгжүүлж, төлөвлөсөн хугацаанд, төсөвт өртөгт багтаан, чанартай гүйцэтгүүлэхэд захиалагч, ашиглагч, гүйцэтгэгчтэй хамтран ажиллаж төр-хувийн хэвшлийн түншлэлийг бодлогоор дэмжих, хүний нөөцийн ур чадварыг дээшлүүлэх, зохион байгуулалтын бүтцийн нэгж, түүний үндсэн үүрэг, чиг үүргийг тодорхойлоход оршино.

Стратеги төлөвлөгөөг боловсруулахад УИХ-ын 2020 оны 52 дугаар тогтоолоор батлагдсан “Алсын хараа 2050”, УИХ-ын 2024 оны “Монгол Улсын бүсчилсэн хөгжлийн үзэл баримтлал батлах тухай” 64 дугаар тогтоол, “Монгол Улсын Засгийн газрын 2024-2028 оны үйл ажиллагааны хөтөлбөр”, Засгийн газрын 2021 оны “Шинэ сэргэлтийн бодлого батлах тухай” 106 дугаар тогтоол, “Их, дээд сургуулийг “сургалт-эрдэм шинжилгээ-үйлдвэрлэлийн цогцолбор” болгон орон нутагт хөгжүүлэх талаар авах зарим арга хэмжээний тухай Монгол Улсын Засгийн газрын 2021 оны 321 дугаар тогтоол, “Шинэ Зуунмод хотын хөгжлийн ерөнхий төлөвлөгөө батлах тухай” Монгол Улсын Засгийн газрын 2022 оны 143 дугаар тогтоол, “Төрийн өмчийн зарим боловсролын сургалтын байгууллагын талаар авах арга хэмжээний тухай” Монгол Улсын Засгийн газрын 2022 оны 293 дугаар тогтоол, “Хөрөнгийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх зарим арга хэмжээний тухай” Монгол Улсын боловсролын сайдын 2024 оны А/13 дугаар тушаал болон бусад төрийн өмчийн их дээд сургуулиудын өмчийн нэгдсэн удирдлагыг хэрэгжүүлэхтэй холбоотойгоор төрөөс батлагдсан бодлогын баримт бичгүүд болон боловсролын байгууллагын өмчийн удирдлагын талаарх олон улсын хөгжлийн чиг хандлага, өөрийн орны онцлогт тус тус үндэслэн боловсруулав.

МАНДАТЫН ШИНЖИЛГЭЭ

Ерөнхий чиг үүрэг: Засгийн газар, боловсролын асуудал эрхэлсэн төрийн захиргааны төв байгууллагаас боловсролын байгууллагын хөрөнгийн удирдлагыг хэрэгжүүлэхтэй холбоотой гаргасан бодлого, шийдвэрийн хэрэгжилтийг хангах

“Их, дээд сургуулиудын хөрөнгийн менежментийн төв нь дор дурдсан 24 хуулийн хүрээнд үйл ажиллагаа явуулж байна. Үүнд:

Хөрөнгийн менежментийн төвийн үйл ажиллагаанд мөрдөгдөж буй хуулиуд	1. Монгол Улсын Үндсэн хууль
	2. Авлигын эсрэг хууль
	3. Архив, албан хэрэг хөтлөлтийн тухай
	4. Барилгын тухай
	5. Боловсролын ерөнхий хууль
	6. Дээд боловсролын тухай
	7. Газрын тухай
	8. Жендерийн эрх тэгш байдлыг хангах тухай
	9. Захиргааны ерөнхий хууль
	10. Инновацийн тухай
	11. Иргэний хууль
	12. Хөдөлмөрийн тухай
	13. Хөрөнгө оруулалтын тухай
	14. Хот байгуулалтын тухай
	15. Нийгмийн даатгалын тухай
	16. Нийтийн албанд нийтийн болон хувийн ашиг сонирхлыг зохицуулах, ашиг сонирхлын зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх тухай
	17. Нийтийн мэдээллийн ил тод байдлын тухай
	18. Нягтлан бодох бүртгэлийн тухай
	19. Татварын ерөнхий хууль
	20. Төсвийн тухай
	21. Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай
	22. Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа ажил үйлчилгээ худалдан авах тухай
	23. Төр-хувийн хэвшлийн түншлэлийн тухай
	24. Шилэн дансны тухай

Салбарын үйл ажиллагаанд мөрдөгдөж байгаа хуулийн тоо:		24
Үүнээс:	Тухайн салбарын хуулийн тоо:	9
	Нийтлэг мөрддөг хуулийн тоо:	15

БҮТЭЭН БАЙГУУЛАЛТ, ЗУРАГ ТӨСӨЛ, ҮНЭЛГЭЭ, ТЕХНИК ХЯНАЛТЫН ХЯНАЛТЫН ХЭЛТЭС

Ерөнхий чиг үүрэг: Төрийн өмчийн их, дээд сургуулиудын “сургалт-эрдэм шинжилгээ-үйлдвэрлэлийн цогцолбор”, салбар дундын дадлага, үйлдвэрлэлийн баазыг төлөвлөх, шинэ бүтээн байгуулалтын төлөвлөлт, дахин төлөвлөлт, барилга захиалагчийн техникийн хяналтыг хэрэгжүүлэх

Үндсэн чиг үүрэг	Дэд чиг үүрэг	Хамтран хэрэгжүүлэх чиг үүрэг оролцогчид
ҮЧҮ-1: эрхэлсэн асуудлын чиг үүргийн хүрээнд гүйцэтгэх бүтээн байгуулалт, зураг төсөл, техникийн хяналтыг хэрэгжүүлэх;	сургалтын байгууллагад шаардлагатай шинэ бүтээн байгуулалт, өргөтгөл, их засварын ажил болон тоног төхөөрөмжийн хэрэгцээ шаардлагыг тодорхойлж, холбогдох материалуудыг бүрдүүлэх, авах арга хэмжээний саналыг Боловсролын асуудал эрхэлсэн төрийн захиргааны төв байгууллагад хүргүүлэх;	БЯ, Их, дээд сургуулиуд
	олон улсын гэрээ хэлэлцээр болон холбогдох хууль тогтоомжид өөрөөр заагаагүй бол улсын болон орон нутгийн төсвийн хөрөнгө, гадаад, дотоодын хөрөнгө оруулалт, олон улсын байгууллагын зээл, тусламж болон сургалтын байгууллагуудын өөрийн хөрөнгөөр санхүүжих төсөл арга хэмжээний хэрэгжилтэд захиалагчийн техникийн хяналтыг хэрэгжүүлэх;	ТЕЗ, гадаад, дотоодын хөрөнгө оруулагчид, олон улсын банк санхүүгийн байгууллага, сургалтын байгууллага, гүйцэтгэгч байгууллагууд, хувийн хэвшил
	техник, эдийн засгийн үндэслэл, ерөнхий төлөвлөгөө, хэсэгчилсэн ерөнхий төлөвлөгөө, барилгын эх загвар зураг /эскиз/, барилгын болон их засварын зураг төслийг гүйцэтгэх болон бусдаар гүйцэтгүүлэх ажлыг зохион байгуулж, мэргэжлийн зөвлөгөөгөөр хангах, зураг төслийн байгууллагуудад арга зүйн дэмжлэг үзүүлж, хяналт тавих;	Хувийн хэвشلүүд
	инженер-геологийн судалгаа, инженерийн дэд бүтэц, түүний барилга байгууламжийн гүйцэтгэх ажлыг зохион байгуулах;	Төслийн нэгж, захиалагч байгууллага, гүйцэтгэгч, хувийн хэвшил
	Барилгын тухай хуулийн 37.1.5-д заасны дагуу барилга байгууламжид хэрэглэсэн материал, хийц, бүтээц,	захиалагч байгууллага,

	эзлэхүүн, тоног төхөөрөмжийн чанар, аюулгүй байдал, техникийн үзүүлэлтэд тавих хөндлөнгийн хяналтыг барилгын материалын сорилт, шинжилгээний итгэмжлэгдсэн лабораториор тодорхойлуулах ажлыг зохион байгуулж, хяналт тавих;	гүйцэтгэгч, хувийн хэвшил
	барилгын ажлын гүйцэтгэлд хяналт тавьж, ил, далд ажлын акт, ажлын гүйцэтгэлийг баталгаажуулах;	БЯ, боловсролын байгууллагууд
	Барилгын тухай хуулийн 48.1-д заасны дагуу барилга байгууламжийг ашиглалтад оруулах ажлыг зохион байгуулах;	Барилга байгууламжийг ашиглалтад оруулах комиссын бүрэлдэхүүн, гүйцэтгэгч, захиалагч байгууллага
	сургалтын байгууллагуудын шинэ төлөвлөлтийн зураг, төслийн ажлын даалгаврын төслийг боловсруулж, батлуулах;	БЯ, холбогдох эрх бүхий байгууллагууд
ҮЧҮ-2: сургалт-эрдэм шинжилгээ-үйлдвэрлэлийг цогцолбороор хөгжүүлэх, салбар дундын дадлага, үйлдвэрлэлийн баазыг төлөвлөх;	Дээд боловсролын тухай хуулийн 7 дугаар зүйлийн 7.5 дахь заалтын хүрээнд сургалтын байгууллагыг “Сургалт-эрдэм шинжилгээ-үйлдвэрлэлийн цогцолбор”) -оор төлөвлөн хөгжүүлэх, бүтээн байгуулалтын үе шатны ажлын захиалагчийн үүрэг гүйцэтгэх, хэрэгжилтэд хяналт тавих, гэрээ дүгнэх, тогтвортой үйл ажиллагааг хангаж, хөрөнгийн менежментийг хэрэгжүүлэх;	БЯ, ХБОСЯ, ГЗБГЗЗЕГ, БХҮХ, аймаг, нийслэлийн ЗДТГ
	“Сургалт-эрдэм шинжилгээ-үйлдвэрлэлийн цогцолбор”-ын бүтээн байгуулалтын суурь судалгаанууд, техник, эдийн засгийн үндэслэл, ерөнхий төлөвлөгөө, хэсэгчилсэн ерөнхий төлөвлөгөө, барилга, байгууламжийн эх, загвар зураг, төсөв, ажлын даалгавруудыг боловсруулах, барилгын ажлыг гүйцэтгэх гүйцэтгэгчийг сонгох уралдаант сонгон шалгаруулалт явуулах, гэрээ байгуулах, захиалагчийн техникийн хяналтыг хэрэгжүүлэх;	БЯ, ХБОСЯ, ГЗБГЗЗЕГ, БХҮХ, аймаг, нийслэлийн ЗДТГ, ТХААГ
	Бүтээн байгуулалт, төсөл, хөтөлбөрийг хэрэгжүүлэх газрыг эрх бүхий байгууллагаар шийдвэрлүүлж, эзэмших.	Аймаг, нийслэлийн ЗДТГ ГЗБГЗЗЕГ,

ХӨРӨНГИЙН МЕНЕЖМЕНТ, ХӨГЖҮҮЛЭЛТИЙН ХЭЛТЭС

Ерөнхий чиг үүрэг: Төрийн өмчийн их, дээд сургуулиудын хөрөнгө, бараа ажил үйлчилгээ, хөрөнгийн ашиглалтад дүн шинжилгээ хийх, сайжруулах, үр ашгийг нэмэгдүүлэх, хөрөнгийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх

Үндсэн чиг үүрэг	Дэд чиг үүрэг	Хамтран хэрэгжүүлэх чиг үүрэг оролцогчид
ҮЧҮ-1: төрийн өмчийн дээд боловсролын сургалтын байгууллагын хөрөнгийн менежментийн нийтлэг үйлчилгээ үзүүлэх;	сургалтын байгууллагын хөрөнгийн менежмент, нийтлэг үйлчилгээг хэмнэлттэй, үр ашигтай, хариуцлагатай зохион байгуулах замаар хөрөнгийн үнэлгээг нэмэгдүүлэх;	Их, дээд сургуулиуд
	сургалтын байгууллагын хөрөнгийн суурь судалгаа, эдийн засгийн шинжилгээ хийх, тайлан бэлтгэх, зөвлөмж, дүгнэлт гаргах, төлөвлөгөө боловсруулах;	ТӨБЗГ, Их, дээд сургуулиуд
	эрхлэх асуудлын хүрээнд сургалтын байгууллагын хөрөнгийн хэрэгцээ шаардлагыг тодорхойлох, худалдан авах, түрээслэх, түрээслүүлэх, зарах, ашиглах, зориулалтыг өөрчлөх, нэгтгэх, төрөлжүүлэх, эрсдэлээс урьдчилан сэргийлэх, хяналт хэрэгжүүлэх ажлыг зохион байгуулах;	БЯ, ТӨБЗГ, Их, дээд сургуулиуд
	эрхлэх асуудлын хүрээнд сургалтын байгууллагын хөрөнгийг бэлтгэх, бүртгэх, шошгожилт хийх, шилжилт хөдөлгөөн хийх, хуваарилах, эзэмших, ашиглах, элэгдэл тогтоох, тооллого хийх, хөрөнгийн хөдөлгөөний бүртгэл тайлан (эвдэрсэн, солигдсон, алдагдсан, устгах, актлах зэрэг) гарган нэгтгэх, Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын асуудал эрхэлсэн төрийн захиргааны байгууллагад тайлагнах;	БЯ, ТӨБЗГ, Их, дээд сургуулиуд, хувийн хэвшил
	сургалтын байгууллагуудын нийтлэг үйлчилгээ (харуул хамгаалалт, цэвэрлэгээ үйлчилгээ, засвар үйлчилгээ, орчин бүрдүүлэх, дулаан, цахилгаан гэх мэт)-г нэгдсэн удирдлага, арга зүйгээр хангах, зохион байгуулах;	БЯ, Их, дээд сургуулиуд, хувийн хэвшил
	цахилгаан хангамж, дулаан хангамж, ус хангамж, ариутгах татуургын системүүдийн хэрэглээг тодорхойлох, ашиглалтыг хянах, ухаалаг, дэвшилтэт техник, технологи нэвтрүүлэх;	БЯ, Их, дээд сургуулиуд, хувийн хэвшил

	хүрээлэн буй орчин, ландшафт, гадна орчныг төлөвлөх, арчилгаа үйлчилгээг тогтмолжуулж, ногоон байгууламжийг нэмэгдүүлэх үйл ажиллагааг зохион байгуулах;	БЯ, Их, дээд сургуулиуд, хувийн хэвшил
	сургалтын байгууллагуудын хөрөнгийн менежментийг хэрэгжүүлэхдээ төр, хувийн хэвшлийн түншлэлийн зохист харилцааг ашиглах, зохион байгуулах;	БЯ, Их, дээд сургуулиуд, хувийн хэвшил
	төрийн захиалгаар хийгдэх хөрөнгийн менежмент, нийтлэг үйлчилгээг хэрэгжүүлэх, зохион байгуулах;	БЯ, Их, дээд сургуулиуд,
	хөрөнгийн менежмент, нийтлэг үйлчилгээг хэрэгжүүлэгч төрийн болон хувийн хэвшлийн аж ахуй нэгжүүдтэй хамтран ажиллах, туршлага солилцох;	БЯ, Их, дээд сургуулиуд, хувийн хэвшил
	сургалтын байгууллагуудын хөрөнгө, багаж тоног төхөөрөмж, эд хогшлын бүртгэл, ашиглалт үйлчилгээ, хяналтыг хэрэгжүүлэх хөрөнгийн удирдлагын нэгдсэн системээр хангах;	БЯ, Их, дээд сургуулиуд, хувийн хэвшил
	сургалтын байгууллагын хөрөнгийн менежмент, нийтлэг үйлчилгээтэй холбоотой хөрөнгө оруулалт, урсгал зардлын төсвийн саналыг холбогдох байгууллагад хууль тогтоомжийн дагуу хүргүүлэх;	БЯ, Их, дээд сургуулиуд, хувийн хэвшил
ҮЧҮ-4: эрхлэх асуудлаараа хууль тогтоомжид нийцүүлэн гадаад, дотоодын болон олон улсын байгууллага, төрийн болон төрийн бус, хувийн хэвшлийн байгууллагатай хамтран ажиллах, санамж бичиг, гэрээ хэлцэл байгуулах, мэдээлэл солилцох, түүний хэрэгжилтийг хангах;	дотоод, гадаадын байгууллага, иргэдтэй хэлцэл хийх, хамтын ажиллагааг өргөжүүлэх чиглэлээр гэрээ байгуулж, хамтран ажиллана;	ТЕЗ, гадаад, дотоодын хөрөнгө оруулагчид, олон улсын банк санхүүгийн байгууллага, сургалтын байгууллага, гүйцэтгэгч байгууллагууд, хувийн хэвшил

САНХҮҮ, ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН ХЭЛТЭС**Ерөнхий чиг үүрэг:** Хөрөнгийн менежментийн төвийн санхүүжилт, бүртгэл, тайлан

Үндсэн чиг үүрэг	Дэд чиг үүрэг	Хамтран хэрэгжүүлэх чиг үүрэг оролцогчид
------------------	---------------	--

ҮЧҮ-1: Нягтлан бодох бүртгэл, тайлагналт	Хөрөнгийн менежментийн төв нь Нягтлан бодох бүртгэлийн тухай хуульд заасан холбогдох журам, олон улсын нягтлан бодох бүртгэлийн стандартын дагуу анхан шатны болон нягтлан бодох бүртгэл хөтөлж, жилийн санхүүгийн тайлан гаргаж, аудитын байгууллагаар дүгнэлт гаргуулна;	БЯ, СЯ, ТЕГ, НДЕГ, ТАГ
	Хөрөнгийн менежментийн төвийн санхүүгийн жил нь тухайн оны 01 дүгээр сарын 01-ний өдрөөс эхэлж, мөн оны 12 дугаар сарын 31-ний өдөр дуусгавар болно;	СЯ, ТӨБЗГ
	Хөрөнгийн менежментийн төвийн санхүүгийн тайлангийн үнэн зөвийг хариуцна;	СЯ, ТӨБЗГ
	Хөрөнгийн менежментийн төвийн санхүүгийн тайланг шалгуулж баталгаажуулах, санхүү, эдийн засгийн үйл ажиллагаанд бүрэн болон хэсэгчилсэн шалгалт хийлгэх зорилгоор Үндэсний аудитын газраас өгсөн чиглэл, удирдамжийн дагуу аудиторыг ажиллуулна;	ТАГ
	Хөрөнгийн менежментийн төв нь тухайн жилийн үйл ажиллагаа, бүтэц зохион байгуулалт, зарцуулсан хөрөнгө санхүү, үр дүнгийн талаар дор дурдсан тайланг Боловсролын асуудал эрхэлсэн төрийн захиргааны төв болон Төрийн өмчийн бодлого зохицуулалтын асуудал хариуцсан байгууллагад хүргүүлнэ.	БЯ, ТӨБЗГ
Хөрөнгийн менежментийн төвийн үйл ажиллагааг гэрээний үндсэн дээр санхүүжүүлэх бөгөөд аж ахуйн үйл ажиллагааны явцад бий болсон эд хөрөнгө, өөрийн үйл ажиллагааны орлого, санхүүгийн нөөц нь тус төвийн үйл ажиллагааны санхүүжилтийн эх үүсвэр байна	Хөрөнгийн менежментийн төвийн орлого нь санхүүгийн дараах эх үүсвэрээс бүрдэнэ ✓ төсвийн байгууллагын захиалгат ажил, үйлчилгээний санхүүжилт; ✓ хөтөлбөр арга хэмжээний санхүүжилт; ✓ төсөл, арга хэмжээ санхүүжилт; ✓ төрийн нэрийн өмнөөс гүйцэтгэх ажил, үйлчилгээний санхүүжилт; ✓ банкин дахь дансны үлдэгдлийн болон хадгаламжийн хүү; ✓ захиалагчийн техникийн хяналтын санхүүжилт; ✓ ажил, үйлчилгээнээс олсон орлого; ✓ олон улсын төсөл, хөтөлбөрийн санхүүжилт;	ТЕЗ, гадаад, дотоодын хөрөнгө оруулагчид, олон улсын банк санхүүгийн байгууллага, сургалтын байгууллага, гүйцэтгэгч байгууллагууд, хувийн хэвшил

	✓ дээд боловсролын сургалтын байгууллагуудад хөрөнгийн удирдлага хэрэгжүүлэх санхүүжилтээс; ✓ төрийн хөрөнгөөр хэрэгжүүлэх судалгаа хөгжүүлэлтийн санхүүжилт; ✓ төсвийн ерөнхийлөн захирагч, шууд захирагчийн эрх шилжүүлсэн арга хэмжээний санхүүжилт; ✓ сургалт-эрдэм шинжилгээ-үйлдвэрлэлийн цогцолборын бүтээн байгуулалт, зохион байгуулалтын санхүүжилт; ✓ салбар дундын дадлага, үйлдвэрлэлийн баазын бүтээн байгуулалт, зохион байгуулалтын санхүүжилт; ✓ төрийн өмчийн дээд боловсролын сургалтын байгууллагын тогтмол зардлын санхүүжилтээс ✓ төсвийн хөрөнгө оруулалтаар хийгдэх техникийн санхүүжилт; ✓ Гадаад, дотоодын аж ахуйн нэгж байгууллага, хувь хүн, иргэний хандив, тусламж, хандивлагч орнуудын зээл, буцалтгүй тусламж; ✓ олон улсын аж ахуйн нэгж, байгууллагатай байгуулсан гэрээний дагуу олсон орлого;	
--	--	--

ЗАХИРГАА, ХҮНИЙ НӨӨЦИЙН ХЭЛТЭС

Ерөнхий чиг үүрэг: Үйл ажиллагааны нэгдмэл байдал, дотоод зохион байгуулалт, үндсэн зорилт, чиг үүргийг хэрэгжүүлэх ажлыг зохион байгуулах

Үндсэн чиг үүрэг	Дэд чиг үүрэг	Хамтран хэрэгжүүлэх чиг үүрэг оролцогчид
ҮЧҮ-1: Үйл ажиллагааны нэгдмэл байдал, дотоод зохион байгуулалт, үндсэн зорилт, чиг үүргийг хэрэгжүүлэх ажлыг зохион байгуулах	Хөрөнгийн менежментийн төв нь боловсролын асуудал эрхэлсэн төрийн захиргааны төв байгууллагатай зөвшилцсөний үндсэн дээр тухайн жилийн үйл ажиллагааны төлөвлөгөөг батлан, хэрэгжилтийг хангана.	БЯ, бүтцийн дотоод нэгжүүд
	Гүйцэтгэлийн төлөвлөгөөний хэрэгжилтийг тайлагнана;	БЯ, бүтцийн дотоод нэгжүүд
	Хөрөнгийн менежментийн төвийн хөдөлмөрийн дотоод журам бусад дүрэм, журам, стратеги төлөвлөгөөг	БЯ, бүтцийн дотоод нэгжүүд

	боловсруулах, батлах, тушаал, шийдвэр гаргах, хэрэгжилтийг хангах ажлыг зохион байгуулна;	
	Ажлын байрны тодорхойлолтыг баталж мөрдүүлэх, ажилчидтай хөдөлмөрийн гэрээ, хөлсөөр ажиллах гэрээ, нэмэлт гэрээ, хамтын гэрээ байгуулах, үр дүнг тооцох ажлыг зохион байгуулах	БЯ, бүтцийн дотоод нэгжүүд
ҮЧҮ-2: эрхлэх асуудлаараа хууль тогтоомжид нийцүүлэн гадаад, дотоодын болон олон улсын байгууллага, төрийн болон төрийн бус, хувийн хэвшлийн байгууллагатай хамтран ажиллах, санамж бичиг, гэрээ хэлцэл байгуулах, мэдээлэл солилцох, түүний хэрэгжилтийг хангах;	дотоод, гадаадын байгууллага, иргэдтэй хэлцэл хийх, хамтын ажиллагааг өргөжүүлэх чиглэлээр гэрээ байгуулж, хамтран ажиллана;	ТЕЗ, гадаад, дотоодын хөрөнгө оруулагчид, олон улсын банк санхүүгийн байгууллага, сургалтын байгууллага, гүйцэтгэгч байгууллагууд, хувийн хэвшил
ҮЧҮ-3: Баримт бичгийн хадгалалт	Архив, албан хэрэг хөтлөлтийн тухай хууль болон холбогдох журмыг дагаж мөрдөн, баримт бичгийг архивт хадгална	бүтцийн дотоод нэгжүүд
	Хөрөнгийн менежментийн төвийн баримт бичгийг хадгалахдаа Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хууль, Архив, албан хэрэг хөтлөлтийн тухай болон холбогдох бусад хууль тогтоомж, журмыг баримтална.	бүтцийн дотоод нэгжүүд
	Хөрөнгийн менежментийн төвд мөрдөгдөх архив, албан хэрэг хөтлөлтийн журмыг захирал баталж мөрдүүлнэ.	бүтцийн дотоод нэгжүүд

1. АЛСЫН ХАРАА

Үндэсний эдийн засгийн өсөлтийг дэмжих боловсролын байгууллагын хөрөнгийн удирдлагад инноваци, дэвшилтэд технологийг ашиглаж үнэ цэнийг бүтээнэ.

2. ЭРХЭМ ЗОРИЛГО

Боловсролын салбарын хөрөнгийг удирдлага зохион байгуулалтаар хангаж, үр өгөөжийг нэмэгдүүлэх, тогтвортой хөгжлийн зорилтод нийцсэн бүсчилсэн хөгжлийн бодлогыг хэрэгжүүлж, оюутан, багш, ажилчид, сурагчдын сурах, ажиллах ээлтэй орчныг бүрдүүлэхийг эрхэм зорилго болгон ажиллана.

3. ҮНЭТ ЗҮЙЛ

- ✓ Өөрчлөлтөд дасан зохицох чадвартай, мэргэшсэн, тогтвортой, бүтээмжтэй хамт олон;
- ✓ Үйл ажиллагааны шударга, ил тод, нээлттэй байдал;
- ✓ Ёс зүйтэй хамтын ажиллагаа, талуудын оролцоог хангасан тэнцвэртэй түншлэл;
- ✓ Инноваци, дэвшилтэд технологид суурилсан менежментийн үйлчилгээ.

ОРЧНЫ ШИНЖИЛГЭЭ

Монгол Улсын Засгийн газраас Төрийн өмчийн их, дээд сургууль, мэргэжлийн болон техникийн боловсролын сургалтын байгууллагуудыг “Сургалт-Эрдэм шинжилгээ-Үйлдвэрлэлийн цогцолбор”-оор төлөвлөн хөгжүүлэх, өнөөгийн сургалтын үйл ажиллагааг тасралтгүй, хэвийн үргэлжлүүлэхэд шаардлагатай орчин нөхцөлийг бүрдүүлж, хөрөнгийн үр ашгийг нэмэгдүүлэх зорилгоор 2022 оны 293 дугаар тогтоолоор Төрийн өмчийн дээд боловсролын сургалтын байгууллагын хөрөнгийн удирдлагыг хэрэгжүүлэгч “Их, дээд сургуулиудын хөрөнгийн менежментийн төв” төрийн өмчит үйлдвэрийн газрыг байгуулж, Боловсрол, шинжлэх ухааны сайдын 2022 оны А/395 дугаар тушаалаар төвийн дүрмийг баталснаар үйл ажиллагаагаа эхлүүлсэн.

Хөрөнгийн менежментийн төв нь Засгийн газар, боловсролын асуудал эрхэлсэн төрийн захиргааны төв байгууллагаас боловсролын салбарын хөрөнгийн удирдлагыг хэрэгжүүлэхтэй холбоотой гаргасан бодлого, шийдвэрийн хэрэгжилтийг хангах чиг үүрэг бүхий, өөрт олгогдсон эд хөрөнгийн үндсэн дээр өөрийгөө санхүүжүүлэх зарчмаар ажилладаг, бие даан иргэний эрх зүйн харилцаанд ордог аж ахуйн тооцоотой төрийн өмчит үйлдвэрийн газар юм.

Байгууллагын өдөр тутмын үйл ажиллагааг удирдан зохион байгуулах чиг үүргийг байгууллагын дүрэм болон Боловсролын сайдтай байгуулсан гэрээнд заасан эрх хэмжээний үндсэн дээр Захирал хэрэгжүүлэн ажиллаж байна.

Үйл ажиллагааны зорилго:

- Сургалт-эрдэм шинжилгээ-үйлдвэрлэлийн цогцолбор”, салбар дундын дадлага, үйлдвэрлэлийн баазыг төлөвлөх, шинэ бүтээн байгуулалтын төлөвлөлт, дахин төлөвлөлт,

- Барилга захиалагчийн техникийн хяналтыг хэрэгжүүлэх;

- Бараа, ажил, үйлчилгээ, хөрөнгийн ашиглалтад дүн шинжилгээ хийх, сайжруулах, үр ашгийг нэмэгдүүлэх, хөрөнгийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх зорилготой байна.

- Боловсролын асуудал эрхэлсэн төрийн захиргааны төв байгууллагатай зөвшилцсөний үндсэн дээр тухайн жилийн үйл ажиллагааны төлөвлөгөөг батлан хэрэгжүүлнэ.

Монгол улс баялагт суурилсан эдийн засгаас мэдлэг суурилсан эдийн засагт шилжих, шинжлэх ухаан, технологийн ололтод тулгуурлан мэдлэгийн эдийн засаг, дэвшилтэт болон өндөр технологийг хөгжүүлэх, үндэс суурь нь судалгаанд суурилсан их сургуулиудыг бий болгох явдал юм. XXI зуунд дэлхийн шилдэг их сургуулиуд хотхоноор хөгжих, шинжлэх ухаан, инноваци, дэвшилтэд технологийг хөгжүүлэх орчин бий болгохоор зорьж байна.

Монгол Улсын “Бүсчилсэн хөгжлийн бодлогын үзэл баримтлал”-ын дагуу нийт 6 бүсэд 7 СЭШҮЦ-оор хөгжүүлэх төслүүдийг төлөвлөн эхлүүлээд байна.

- Өмнөговь аймаг дахь “Сургалт-эрдэм шинжилгээ-үйлдвэрлэлийн цогцолбор”-ын зураг төсөл боловсруулах гүйцэтгэгчээр “Урбан Девелопмент Консалтинг Групп” ХХК шалгарч, ажил гүйцэтгэх гэрээ байгуулсан. Тус гүйцэтгэгч цогцолборын хүрээнд хэрэгжих барилга байгууламжийн загвар зургуудыг боловсруулан, Өмнөговь аймгийн Ерөнхий архитектороор батлуулсан. Цогцолбороор төлөвлөн хөгжүүлэх зөв ажлын эхлэлүүд тавигдаж байна.

- Төв аймгийн Хөшигийн хөндийд бүтээн байгуулах “Сургалт - эрдэм шинжилгээ - үйлдвэрлэлийн цогцолбор”-ын ШУТИС-ийн харъяа “Олон улсын Инженерийн сургуулийг хамтран байгуулах тухай” Засгийн газрын тогтоолын төсөл, хөгжлийн үзэл баримтлалын хувилбараар боловсруулан 2024 оны 11 сард Боловсролын сайдад танилцуулсан.
- Орхон аймаг дахь “Сургалт-Эрдэм шинжилгээ-үйлдвэрлэлийн цогцолбор”-ын ТЭЗҮ, ерөнхий төлөвлөгөө боловсруулах гүйцэтгэгчийг сонгон шалгаруулах ажиллагааг “Эрдэнэт үйлдвэр” ТӨҮГ-аас 2024.09.26-ны өдөр зарласан бөгөөд тендерийг 2024.10.20-ны өдөр нээж, 3 санал ирсэн нь Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хуулийн шаардлагад нийцээгүй тул худалдан авах ажиллагааг дахин зарлахаар бэлтгэлийг ханган ажиллаж байна.
- Дархан-Уул аймаг дахь “Сургалт-эрдэм шинжилгээ-үйлдвэрлэлийн цогцолбор”-ын Ерөнхий төлөвлөгөө боловсруулах ажлын даалгаврын төслийг боловсруулж Хүнс, Хөдөө аж ахуй, хөнгөн үйлдвэрийн яам, Хөдөө аж ахуйн их сургууль, Дархан-уул аймаг дахь Хөдөө аж ахуйн их сургуулиас тус тус албан бичгээр санал авсан. ТЭЗҮ, ерөнхий төлөвлөгөө боловсруулах ажлын даалгаварт холбогдох байгууллагуудын саналыг тусган, Боловсролын яамны Төрийн нарийн бичгийн даргаар батлуулсан. Мөн зөвлөхийн гүйцэтгэгчийг сонгон шалгаруулах ажлыг зохион байгуулах талаар албан бичгийг Боловсролын яамны 2024 оны 11 дүгээр сарын 28-ны 9/2435 тоот албан бичгээр Төрийн худалдан авах ажиллагааны газарт хүргүүлсэн бөгөөд худалдан авах ажиллагааг 12 сард багтаан зарлахаар төлөвлөж байна.
- Ховд аймаг дахь “Сургалт- эрдэм шинжилгээ-үйлдвэрлэлийн цогцолбор”-ын ТЭЗҮ, ерөнхий төлөвлөгөө боловсруулах ажлын даалгаврын төслийг үе шаттай боловсруулж байна.
- Зүүн бүсийн Сургалт-Эрдэм шинжилгээ-үйлдвэрлэлийн цогцолборын ТЭЗҮ, Ерөнхий төлөвлөгөө, барилгын ажлын зураг батлагдсан. Газрын асуудлаар 2024 оны 11 сард Дорнод аймгийн Хэрлэн сумын 5 дугаар баг, Уудам 1 гудамж, 100 тоот хаягт байршилтай, 2106028629 нэгж талбарын дугаартай, 80 га газар, Дорнод аймгийн Хэрлэн сумын 3 дугаар багийн Хан-Уул, Гандан 12 гудамж, 1201 тоот хаягт байршилтай, 2106027273 нэгж талбарын дугаартай, 30 га газрын асуудлаар тус тус албан уулзалтыг зохион байгуулж, цахим бүртгэлд оруулж, баталгаажуулсан

Дээрх ажлуудын үр дүнгээр СЭШҮЦ-оор хөгжүүлэх ажлын ТЭЗҮ, ерөнхий төлөвлөлт, зураг төслийн ажил хийгдсэнээр хөрөнгө оруулалт татах, улмаар бүтээн байгуулалтын ажлыг эхлүүлэх суурь нөхцөл бүрдэж байна.

Их сургуулиуд Ази болон Дэлхийн шилдэг их сургуулиудын шалгуурт (Times higher education) хүрч ажиллах суурь нөхцөлүүдийн нэг нь сургалтын орчин, материаллаг бааз, санхүүгийн менежментийг сайжируулах, өрсөлдөх чадварыг дээшлүүлэхэд стратеги төлөвлөгөө, бодлого, зорилготоо тусгах, хөрөнгө, нөөцийг төвлөрүүлэх, санхүүгийн чадавхитай байхад анхаарал хандуулж ажиллах шаардлага тавигдаж байна. Дэлхийн шилдэг их сургуулиудын шалгуурт хүрэх үндсэн зорилтуудын нэг нь санхүүгийн эрх чөлөөнд хүрэх явдал юм.

Их, дээд сургуулиудын оюутны дотуур байрны орчин нөхцөлийг сайжруулахад оруулах хөрөнгө оруулалт, тогтмол зардлын зарцуулалтыг удирдлага, зохион байгуулалтаар хангах зорилгоор “Хөрөнгийн менежментийн төв” -ийн даргын 2024 оны 09 сарын 13-ны өдрийн А/15 дугаар тушаалаар Их, дээд сургуулиудын санхүүгийн чиглэлийн удирдах албан тушаалтнуудыг хамруулсан ажлын хэсгийг байгуулж ажилласан. Ажлын хэсэг нь Улаанбаатар хот дахь төрийн өмчийн их, дээд сургуулиудын 30 дотуур байрны орчин нөхцөлийн судалгаа хийсэн бөгөөд, санхүү хөрөнгө оруулалт, тогтмол зардал хууль тогтоомжийн дагуу олгогдох нөхцөлийг бүрдүүлж эхэлсэн. Дотуур байрны орчин нөхцөлийг сайжруулах талаар Ажлын хэсгийн танилцуулга, цаашид авах арга хэмжээний саналыг Боловсролын яаманд хүргүүлсэн.

Боловсролын сайдын 2024 оны А/149 дүгээр тушаалаар Оюутны дотуур байрны орчин нөхцөлийг сайжруулах, дотуур байранд тавигдах стандартын төсөл боловсруулах чиг үүрэг бүхий “Ажлын хэсэг”-т орж, оюутны сурч боловсрох, ээлтэй орчин бүрдүүлэх талаар саналаа тусгуулан ажиллаж байна

Монгол Улсын бүсчилсэн хөгжлийн үзэл баримтлал, МУЗГ-ын 2024-2028 оны үйл ажиллагааны хөтөлбөрийг хэрэгжүүлэх, их дээд сургуулиудыг сургалт-эрдэм шинжилгээ-үйлдвэрлэлийн цогцолбороор төлөвлөн хөгжүүлэх, багш, оюутны сурч боловсрох таатай, эко орчныг бүрдүүлэх, хүний нөөцийн хөгжлийн талаар санал солилцох, таниулах зорилгоор их, дээд сургуулиудын холбогдох удирдлагуудыг хамруулсан дараах уулзалт, зөвлөгөөнүүдийг зохион байгуулсан. Үүнд:

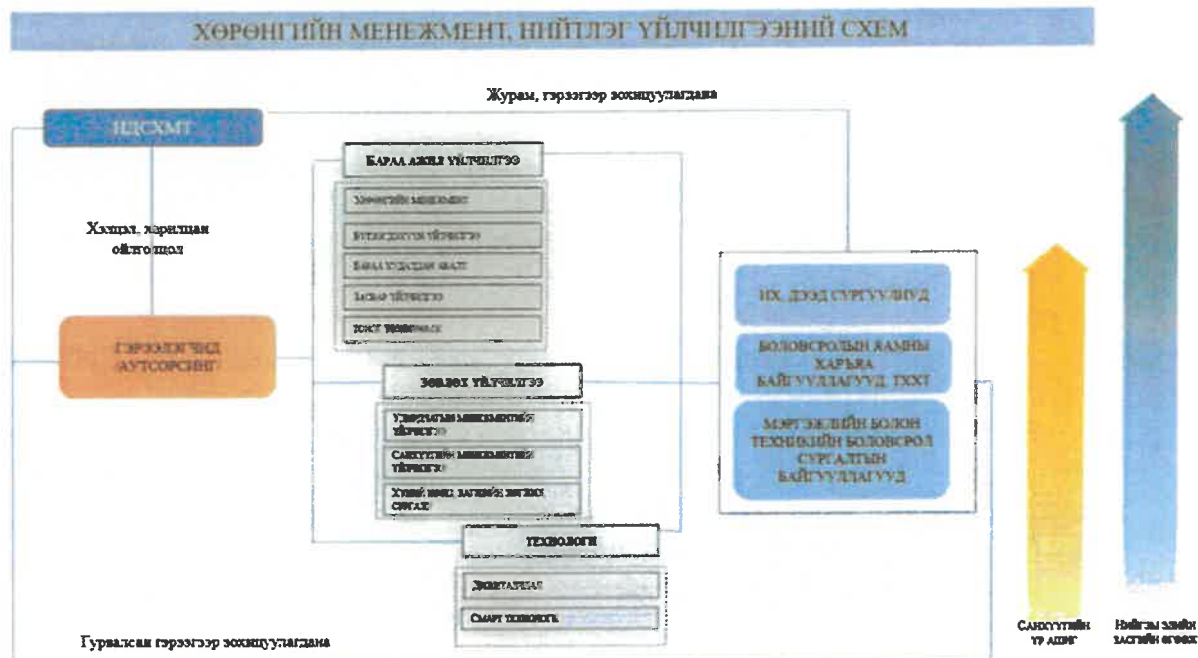
“Боловсролын реформ-Хөрөнгийн менежмент” сэдэвт сургалт хэлэлцүүлгийг 2024.08.21-ний өдөр Монгол-Германы хамтарсан ашигт малтмал технологийн их сургуультай хамтран зохион байгуулсан. Тус хэлэлцүүлэгт төрийн өмчийн их, дээд сургуулиудын Санхүү, хөрөнгө оруулалт хариуцсан дэд захирлууд хамрагдсан.

Монгол Улсын Консерваторийн удирдах албан тушаалтнуудтай 2024.08.23-ны өдөр боловсролын шинэчлэлийн хүрээнд хүрээнд хөрөнгийн менежментийг хэрхэн оновчтой хэрэгжүүлэх талаар зөвлөлдөх уулзалтыг зохион байгуулсан.

Хөрөнгийн менежментийг сайжруулах, зардлыг бууруулах, оюутан багш нарт ээлтэй сургалтын орчин бүрдүүлэх, үр ашгийг нэмэгдүүлэхэд санхүүгийн удирдах ажилтнуудын оролцоог эрчимжүүлэх зорилгоор 2024.09.24-ний өдөр Дотоод хэргийн их сургуультай хамтран, төрийн өмчийн 8 их, дээд сургуульд сургалт, зөвлөлдөх уулзалтыг хийв. Уулзалтад Боловсролын яам, Төрийн өмчийн бодлого зохицуулалтын газар, НҮБ-ийн төслийн зөвлөх, Монголын дотоод аудиторын институт зэрэг байгууллагууд оролцож, мэдээлэл өгөв. /Нийт 45 албан хаагчид/

Боловсролын реформыг эрчимжүүлэх, хөрөнгийн менежментийг сайжруулахад төрийн өмчийн их, дээд сургуулиудын удирдах ажилтны манлайлал, хандлагыг өөрчлөхөд чиглэсэн “Хөрөнгийн менежмент-Ёс зүй” сэдэвт уулзалт, хэлэлцүүлгийг 2024.10.30-ны өдөр Төмөр замын дээд сургуультай хамтран зохион байгуулсан. Хэлэлцүүлэгт Төрийн өмчийн 6 их сургууль болон Монгол улсын Консерватори, МГТИС-ийн дэд захирлууд, Техник технологийн шинэчлэл хариуцсан удирдах ажилтнууд, Гадаад харилцааны асуудал хариуцсан удирдах ажилтнуудын төлөөлөл оролцсон.

Боловсролын шинэчлэлийг хувь хүний өөрчлөлтөөс их, дээд сургууль, салбарын хүрээнд хэрэгжүүлэхэд мэдлэг мэдээлэл солилцож, удирдах ажилтны ур чадварыг дээшлүүлж байгаа нь судалгаа, сургалтын орчин сайжрах нөхцөл бүрдэх эхлэл болсон.



ЗАХИАЛАГЧИЙН ТЕХНИКИЙН ХЯНАЛТЫН ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА

Захиалагчийн техникийн хяналтыг хэрэгжүүлснээр боловсролын салбарт хэрэгжүүлж буй бүтээн байгуулалт, төсөл арга хэмжээний чанар стандарт, бүтээмж, цаг хугацаа, төсвийн хяналт, баталгаа, хариуцлагын тогтолцоо, эргэх холбоо сайжирна.

Боловсролын салбарын төсөл арга хэмжээнд захиалагчийн техникийн хяналтыг хэрэгжүүлэхээр 2024.04.05-ны өдөр Боловсролын яамтай, 2024.11.08-ны өдөр Боловсролын Ерөнхий газартай тус тус гэрээ байгуулан ажиллалаа. Дээрх гэрээний дагуу 2024-2026 онд хэрэгжих нийт 5 төсөл, арга хэмжээний захиалагчийн техникийн хяналтыг хэрэгжүүлэн ажиллаж байна. Үүнд:

Боловсролын яамтайг техникийн хяналт хэрэгжүүлэх гэрээ байгуулсан.

Хяналт



- Монгол – Германы хамтарсан ашигт малтмал, технологийн их сургуулийн судалгааны лабораторийн өргөтгөлийн барилга угсралтын ажлын захиалагчийн техникийн хяналт гүйцэтгэх.

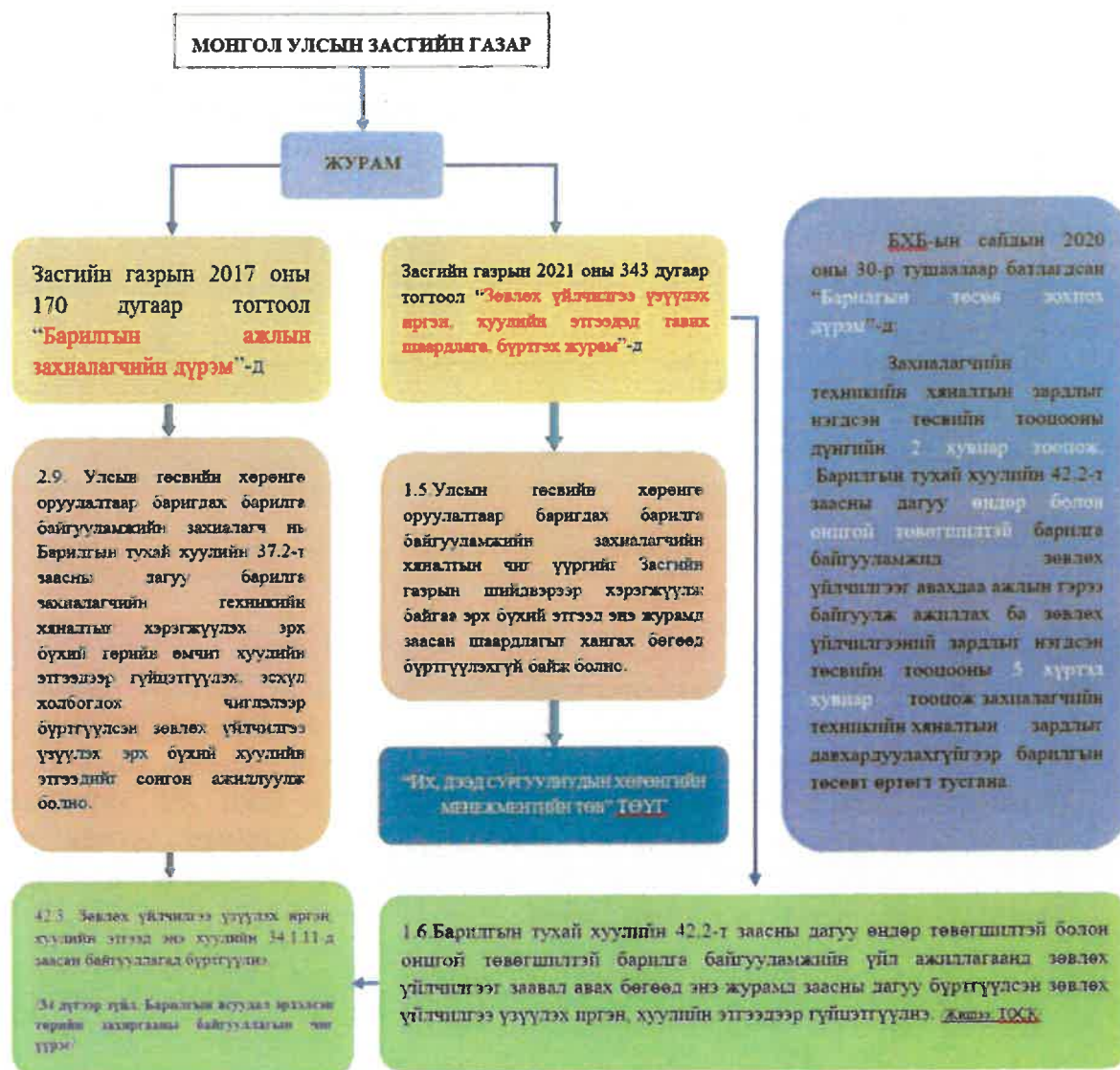
Боловсролын гэрээний газартай захиалагчийн техникийн хяналт хэрэгжүүлэх гэрээ байгуулсан.



- Завхан - Басуун бүс. Политехник коллежийн дотуур байрны барилга. 150 ор /Завхан, Улиастай сум/, XIV.2.1.2
- Баянхонгор - Хангайн бүс. Мэргэжлийн сургалт, үйлдвэрлэлийн төвийн дотуур байрны барилга. 150 ор /Баянхонгор, Баянхонгор сум/, XIV.2.1.1
- Хөвсгөл - Хойд бүс. Политехник коллежийн цогцолборын барилга. 800 суудал /Хөвсгөл, Мөрөн сум/, XIV.2.1.3
- Улаанбаатар - Улаанбаатарын бүс. Монгол Улсын Их сургуулийн Хууль зүйн сургуулийн хичээлийн 3 дугаар байрыг буулгаж барих ажлын үлдэгдэл санхүүжилт /Улаанбаатар, Сүхбаатар дүүрэг/, XIV.1.1.12.4

Энэ онд МУИС-ийн хичээлийн 3-р байрны А блокын барилгын ажилд захиалагчийн техникийн хяналтыг хэрэгжүүлж байгаа бөгөөд гүйцэтгэлийн явцад эко орчин бүрдүүлэх, гадаад орчин дахь ногоон байгууламж, тохижилтын ажлыг холбогдох норм, норматив, стандартын дагуу орон зайн зөв төлөвлөлттэйгөөр, батлагдсан зураг төслийн дагуу уламжлалт хэв маягаар бөгөөд төлөвлөсөн хугацаанд, төсөвт өртөгт багтаан чанартай гүйцэтгүүлэхэд захиалагчийн техникийн хяналтыг хэрэгжүүлэн ажиллаж байна.

ЗАХИАЛАГЧИЙН ТЕХНИКИЙН ХЯНАЛТ ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ ЭРХ ЗҮЙН ОРЧИН



БОЛОВСРОЛЫН САЛБАРЫН ХӨРӨНГИЙН БҮРТГЭЛИЙН НЭГДСЭН СИСТЕМ

Их, дээд сургуулиудад Хөрөнгийн удирдлагын системийг нэвтрүүлэх зорилгоор Их, дээд сургуулиудын санхүү, технологи, гадаад харилцааны чиглэлийн удирдах ажилтнуудыг хамруулсан 4 удаагийн танхимын сургалт, уулзалт, хэлэлцүүлэг зохион байгуулж хамтран ажиллаж байна. Цахим системийг хэрэглээнд нэвтрүүлж туршилт, тохируулгын ажлууд хийгдсэн. Системийн хэрэглээтэй холбоотой гарсан алдаа дутагдлыг залруулах, сайжруулах чиглэлээр системийн гүйцэтгэгч компанитай санал солилцон, хамтран ажиллаж байна. Системийн алдаа, дутагдлыг засан сайжруулснаар их, дээд сургуулиудын хөрөнгийн бүртгэлийн системээс төрд байгаа мэдээллийг шууд бүртгэх, харьцуулах, хяналт тавих, дүн шинжилгээ хөрөнгийн удирдлагын системтэй интеграци хийх боломж бүрдэнэ.

1. Боловсрол, шинжлэх ухааны салбар дахь хөрөнгийн бүртгэлийн нэгдсэн ангилал, кодчиллол бий болно. ТӨБЗГ, БХБЯ, Санхүүгийн динамик систем, БМТГ
2. Нийгэм үйлчилгээний нэгдсэн зохицуулалт
3. Аутсорсингийн нэгдсэн зохицуулалт



www.property.edu.mn

ЗӨВЛӨХ ҮЙЛЧИЛГЭЭ ҮЗҮҮЛГЭХ ХУУЛИЙН ЭГТЭЭЛИЙН БҮРТГЭЛИЙН



Инженер, техникийн ажилчдын мэдээллийг "Барилгын хөгжлийн төв" ТӨҮТ-ын нэгдсэн санд /mcis.gov.mn/ бүртгүүлж баталгаажуулсан. "Зөвлөх үйлчилгээ үзүүлэх иргэн, хуулийн этгээдэд тавих шаардлага, бүртгэх журам"-ын дагуу зөвлөх зэрэгтэй 12 инженертэй мэргэшсэн багийг

24/360 БАЙНГЫН ХЯНАЛТЫН ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ АЖЛЫН ХАНАЛТ



Захиалагчийн техникийн хяналтыг хэрэгжүүлэгчийн зүгээс санал санаачлагыг гаргасны үндсэн дээр барилгын талбай, хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн хэрэгжилтийг хангах, байнгын хяналтыг хэрэгжүүлэх зорилгоор 24 цагт 3600 өнцгөөр хянах камерийг байршуулах ажлыг хэрэгжүүлэв. Ингэснээр барилга угсралтын болон талбайн үйл ажиллагааг захиалагч,

ТӨРИЙН ӨМЧИЙН ДЭЭД БОЛОВСРОЛЫН СУРГАЛТЫН БАЙГУУЛЛАГЫН НИЙТЛЭГ ҮЙЛЧИЛГЭЭГ ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ;

Их, дээд сургуулиудын санхүүгийн чадавх,

менежментийг сайжруулах, зардлыг бууруулах, Нийтлэг хэлбэрээр хэрэгжүүлж болох бараа, ажил, үйлчилгээг бий болгох, санхүүгийн үр ашгийн дээшлүүлэхэд нийтлэг үйлчилгээний зорилго оршино.

Нийтлэг үйлчилгээг бий болгосноор их сургуулиудын бусдаар гүйцэтгүүлдэг бараа, ажил, үйлчилгээ, худалдан авалт зэргийг хөнгөвчлөх, найдвартай, баталгаатай байдлыг бий болгох, хяналтгүй мөнгөн урсгалыг хязгаарлах, хөрөнгийн өгөөж, үр ашгийг нэмэгдүүлэх зэрэг ач холбогдолтой.

- Эрхэлсэн асуудлын чиг үүргийн хүрээнд гүйцэтгэх бүтээн байгуулалтын техникийн хяналтыг хэрэгжүүлэх;

- Эрхлэх асуудлаараа хууль тогтоомжид нийцүүлэн гадаад, дотоодын болон олон улсын байгууллага, төрийн болон төрийн бус, хувийн хэвшлийн байгууллагатай хамтран ажиллах, санамж бичиг, гэрээ хэлцэл байгуулах, мэдээлэл солилцох, түүнийг хэрэгжилтийг хангах;

- Хуулиар хориглоогүй бусад.

“Их, дээд сургуулиудын хөрөнгийн менежментийн төв” төрийн өмчит аж ахуйн тооцоотой үйлдвэрийн газар нь зорилго, үндсэн үйл ажиллагааны чиглэл, удирдлага, зохион байгуулалт тэдгээртэй холбоотой харилцааг зохицуулна.

Хөрөнгийн менежмент үйл ажиллагаа

Үйлчлэх хүрээ:

Их, дээд сургуулиуд, Боловсролын хамтын харьяа байгууллагууд, Коллеж, Мэргэжлийн боловсрол сургалтын төв

Үйл ажиллагааны орлого:

Орлогын тодорхой хувь, Менежментийн үйлчилгээний хөдс

Үйл ажиллагааны чиглэл:

Үл хөдлөх хөрөнгө, газрын метр квадратын өгөөжийг дээшлүүлэх;

Насжилтыг уртасгах;

Ашиглалт, үйлчилгээг сайжруулах;

Их болон урсгал засварын зардлыг багасгах;

Дахин төлөвлөх;

Худалдан борлуулах санал гаргах;

Түрээслэх;

Хүрэх үр дүн:

Хөрөнгийн менежментийг хэрэгжүүлснээр үл хөдлөх хөрөнгө, газрын метр квадратын өгөөжийг дээшлүүлэх, насжилтыг уртасгах, ашиглалт, үйлчилгээг сайжруулах, засварын зардлыг багасгах юм.

Төрийн өмчит үйлдвэрийн газрын хөрөнгө оруулалтын ил тод байдал, төсвийн сахилга бат, төсвийн хэмнэлтийн хүрээнд ил тод нээлттэй байдлыг хуулийн хүрээнд хэрэгжүүлэн ажиллаж байна.

Олон улсын Нягтлан бодох бүртгэлийн стандарт, Улсын секторын олон улсын нягтлан бодох бүртгэлийн стандарт, Нягтлан бодох бүртгэлтийн тухай хууль, Нийгмийн даатгалын тухай хууль болон байгууллагын нягтлан бодох бүртгэлийн бодлогын баримт бичгийн дагуу санхүүгийн тайлан, нийгмийн даатгалын тайлан, татварын тайланг хуульд заасан хугацаанд тухай бүр тайлагнаж, төсвийн сахилга батыг мөрдөн ажиллаж байна.

Үндэсний аудитын газраас байгууллагын 2023 оны санхүүгийн жилийн эцсийн тайланд аудит хийж ирүүлсэн 4 зөвлөмж, 2 албан шаардлагын дагуу захирлын 2024 оны А/11 дүгээр “Албан шаардлага, зөвлөмж хэрэгжүүлэх тухай” тушаалаар холбогдох арга хэмжээг авч, санхүүгийн тайлангийн зөрүүг арилгаж, холбогдох

тайлан мэдээг 2024.09.27-ны өдрийн 54 дүгээр албан бичгээр Үндэсний аудитын газар хүргүүлсэн.

ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ОРЛОГО

“Их, дээд сургуулиудын хөрөнгийн менежментийн төв” нь 2022 онд 302.6 сая төгрөгөөр төрийн захиалгат ажлууд гүйцэтгэж эхэлсэн түүхтэй. 2022 онд дээрх хэмжээний өртөгтэй ажил гүйцэтгэж байсан бол энэ үзүүлэлт 2024 оны эцэст 2 дахин өсөж 650,0 сая төгрөгт хүрсэн. Үүний 15.3 хувийг буюу 100,0 сая төгрөг нь 2024 онд хийсэн ажлын хүлээгдэж буй орлого эзэлж байна. 2022 оноос 2024 оны үйл ажиллагааны орлого 2 дахин өссөн нь байгууллагын дүрэмд тусгагдсан үндсэн чиг үүргийг хангаж ажилласантай холбоотой.

ӨР ТӨЛБӨР БОЛОН САНХҮҮГИЙН ХАРЬЦААНЫ ҮЗҮҮЛЭЛТҮҮД

Байгууллага үүсгэн байгуулагдсан цагаасаа эхлэн үйл ажиллагааныхаа зардлын 90-ээс багагүй хувийн төсвийн хөрөнгө оруулалтаар санхүүжиж ирсэн. Мөн 2023 оны 1-4 сард санхүүжилтгүй улмаас ажилчдын цалингийн өглөг, НДШ өглөг, ХАОАТ өглөг зэрэг үүссэн. Зардлыг бүтцээр нь авч үзвэл 2024 оны хагас жилийн санхүүгийн тайлангаар цалингийн өглөг 73,7 сая төгрөг буюу 88,5%, бусад татварын өглөг 9,5 сая төгрөг буюу 11,5% эзэлж байна. 2024 оны хагас жилийн байдлаар эдгээр өр төлбөрүүд нь байгууллагын санхүүгийн харьцаанд нийт хөрөнгийн 0,001% -ийг эзэлж байсан.

Байгууллага нь 2025 оноос эхлэн санхүүгийн менежментийн оновчтой бодлого хэрэгжүүлэн өр төлбөртэй холбоотой асуудлыг зохистой түвшинд болгох, санхүүгийн чадавхийг сайжруулахаар зорин ажиллаж байна.

ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТ БОЛОН САНХҮҮЖИЛТ

“Их, дээд сургуулиудын хөрөнгийн менежментийн төв” нь Засгийн газрын тогтоолоор төрийн өмчийн шинэ бүтээн байгуулалт, хөрөнгийн менежмент хийх чиг үүрэгтэй байгуулсан тухайн салбарын төрөлжсөн байгууллага юм. Шинэ бүтээн байгуулалт, СЭШҮЦ-ын төслүүдийн санаачлагч, хөрөнгийн менежментийн үйл ажиллагаануудын захиалагч нь Засгийн газар ба төрөлжүүлж байгуулсан шинэ байгууллагын үйл ажиллагаа жигдрэх хүртэл санхүүжүүлээгүйн улмаас байгууллагын санхүүгийн харьцааны зарим үзүүлэлт сөрөг гарч байгаа билээ.

Байгууллага нь 2024 онд дүрмээ шинэчлэн батлуулж, үндсэн чиг үүргийн дагуу үйл ажиллагаагаа эрчимжүүлэх бодлого эхлүүлэн, Боловсролын асуудал эрхэлсэн төрийн захиргааны төв байгууллагаас дээд боловсролын сургалтын байгууллага (шаардлагатай тохиолдолд мэргэжлийн сургалтын байгууллага)-ын хөрөнгийн удирдлагыг хэрэгжүүлэхтэй холбоотой гаргасан бодлого, шийдвэрийн хэрэгжилтийг хангах, өөрийгөө санхүүжүүлэх зарчмаар ажилласны үр дүнд санхүүгийн үзүүлэлт сайжирсан болно.

Боловсролын сайдын 2024 оны А/13 дугаар тушаалын хэрэгжилтийн хүрээнд Боловсролын шинэчлэлийг эрчимжүүлэх, хөрөнгийн үр ашгийг сайжруулах, орон нутагт хүний нөөцийг бэлтгэх, “Сургалт-эрдэм шинжилгээ-үйлдвэрлэлийн цогцолбор”-ын бэлтгэл ажлын явц, газрын бодит байдалтай танилцсан. Цаашид тус төсөл арга хэмжээг төр-хувийн хэвшлийн түншлэлийн хүрээнд хэрэгжүүлэх бэлтгэл ажлыг эрчимжүүлж байна.

Их, дээд сургуулиудын хөрөнгийн менежментийн төвийн санхүүгийн байдал, гүйцэтгэл, мөнгөн хөрөнгийн мэдээ, тайланг Монгол Улсын хууль эрх зүй, олон улсын стандартад нийцүүлэн мэргэжлийн түвшинд боловсруулан ажиллаж байна. Төрийн болон орон нутгийн өмч хөрөнгөөр бараа, ажил үйлчилгээ худалдан авах тухай хуулийн дагуу байгууллагын ажлын хэрэгцээнд шаардлагатай ажил, үйлчилгээ, барааны захиалгын хуудсыг баталгаажуулах, худалдан авсан үндсэн хөрөнгө, бараа материалыг хүлээн авч нягтлан бодох бүртгэлд тусгах хөрөнгийн хөдөлгөөнийг тайлагнах, өмч хөрөнгийн хадгалалт, хамгаалалт, зарцуулалтад бүртгэлээр тавих хяналтыг тухай бүр гүйцэтгэж ажилласан.

Татварын багц хуулиудын хүрээнд жил бүрийн I-IV улирлын санхүүгийн тайлан, ААНОАТ, Цалин, хөдөлмөрийн хөлс, тэдгээртэй адилтгах орлого болон шууд бус орлогоос суутгасан албан татварын тайлан, НӨАТ-ийн тайлан, НӨАТ-ын тайланг сар бүр гаргаж цахимаар илгээн баталгаажуулж, жилийн эцсийн санхүүгийн тайланг хуулийн хугацаанд гаргаж ажиллалаа.

Нийгмийн даатгалын тухай хуулийн дагуу сар бүр нийгмийн даатгалын шимтгэлийн тайлан, ажилчдын цалин хөлс, хөдөлмөрийн чадвараа түр алдсан болон тэтгэмжийн тооцоог тухай бүр хийж, ажилчдын нийгмийн даатгалын шимтгэлийг сар бүр тайлагнах ажлыг хийж гүйцэтгэсэн.

Хамтын ажиллагааг эрчимжүүлэх, оролцогчдыг тэгш оролцоог хангах ажлын хүрээнд Боловсролын яам, Монголын Архитекторуудын эвлэл, Хөшгийн хөндийн бүтээн байгуулалт хариуцсан захиргаатай хамтран “Хот төлөвлөлтийн XXI зууны чиг хандлага-ногоон кампус” сэдэвт зөвлөлдөх уулзалтыг зохион байгуулсан. Уулзалтын зочин илтгэгчээр Герман Улсын иргэн, Deutsch банкны зөвлөх архитектор, хот төлөвлөгч Gabriele Trost оролцож, “Green campus” сэдвээр илтгэл хэлэлцүүлсэн. Тус уулзалтад Боловсролын яам, Боловсролын ерөнхий газар, Монголын Архитекторуудын эвлэлийн зөвлөх архитекторууд, Хөшгийн хөндийн бүтээн байгуулалтын асуудал хариуцсан захиргааны удирдлагууд, Их сургуулиудын багш, эрдэмтэн, судлаачид, оюутнууд, зураг төслийн чиглэлийн хувийн хэвшлийн төлөөллүүд оролцсон.

ДОТООД ОРЧНЫ ШИНЖИЛГЭЭ

Байгууллагын 2025-2028 оны стратегийг тодорхойлох зорилгоор SWOT шинжилгээг хийж гүйцэтгэлээ. Гадаад орчноос ирэх боломж, аюул, дотоод орчны давуу болон сул талын хүчин зүйлсийг тодорхойллоо.

ДОТООД ХҮЧИН ЗҮЙЛС	
Давуу тал	Сул тал
1. Төслүүд улсын хөгжлийн урт болон дунд хугацааны бодлогын баримт бичигт тусгагдсан.	1. Хөрөнгийн менежментийн чиглэлээр үйл ажиллагаа явуулж буй шинэ байгууллага
2. Хуулиар тусгайлан олгосон хөрөнгийн удирдлага хэрэгжүүлэх чиг үүрэг	2. Хөрөнгө оруулалтын тооцоолол, төслүүдийн санхүүжилтийн эх үүсвэр хязгаарлагдмал.
3. Байгууллагын дүрэмд тусгагдсан төлөвлөх, бүтээн байгуулах ажлыг зохион байгуулах төслүүдийг хэрэгжүүлэх, эхлэл тавигдсан.	3. Төсвөөс татаас байхгүй
	4. Байгууллагын санхүүгийн чадавх
	5. Соёл шинээр бүрдэж байна

4. Чадварлаг менежментийн баг шинээр бүрдүүлж байна.	6. Хүний нөөцийн бүрдүүлэлт бүрэн хийгдээгүйгээс зарим төлөвлөгдсөн ажлыг хугацаа алдаж болзошгүй
5. Төсвөөс хамааралгүй, үйл ажиллагааны орлогоос өөрийгөө санхүүжүүлнэ.	7. Ажиллах орчин нөхцөл, техник хэрэгсэл дутмаг
ГАДААД ХҮЧИН ЗҮЙЛС	
Боломж	Аюул занал
1. Улсын хөгжлийн урт болон дунд хугацааны бодлогын баримт бичиг 2. Улсын төсөв тэлэх 3. Их, дээд сургуулиудын удирдлагуудтай нягт уялдаа холбоотой ажилладаг 4. Төслүүдийг төр, хувийн хэвшлийн түншлэлээр хэрэгжүүлэх хууль эрх зүйн орчин бүрдсэн 5. ЗГ-аас төрийн өмчийн их, дээд сургуулиудын тогтмол зардлыг санхүүжүүлэх талаар тогтоол гаргасан нь зарцуулалтад хяналт тавих боломж бүрдэж байна. 6. Нийгмийн төсөлд олон улсын болон дотоод гадаадын байгууллагууд нийгмийн хариуцлагын хүрээнд хөрөнгө оруулах сонирхол өндөр	1. Хууль эрх зүйн таатай орчин бүрэн бүрдээгүй 2. Хариуцан хэрэгжүүлэх төслүүдийн хөрөнгө оруулалтын хэрэгцээ шаардлага өндөр 3. Валютын ханшийн өсөлтөөс хөрөнгө оруулалтын хэрэгцээ өсөх 4. Салбар дамнасан бодлого зохицуулалт, хамтын ажиллагааны уялдаа 5. Төслүүд нийгэмд танигдаагүй 6. Төлөвлөгдөөгүй ажлыг богино хугацаанд гүйцэтгүүлэхээр чиглэл үүрэг гэнэт ирэх.

ГАДААД ОРЧНЫ ШИНЖИЛГЭЭ

№	ХҮЧИН ЗҮЙЛС	ЭЭРЭГ НӨЛӨӨЛӨЛ	СӨРӨГ НӨЛӨӨЛӨЛ
1	УЛС ТӨРИЙН ОРЧИН: • Төрөөс баримтлах /боловсролын салбар/ бодлогын тогтвортой байдал, залгамж халаа • УИХ-ын тогтоол • Засгийн газрын бодлого, шийдвэр • Гадаад харилцаа • Гааль, татварын бодлого • Төр хувийн хэвшлийн түншлэлийн бодлого • Улсаас тогтоох гадаад ажиллах хүчний бодлого	✓ Улсын бодлого тодорхойлогдож зарим хууль, дүрэм журмуудад нэмэлт сайжруулалт хийгдэх, шаардлагатай нэмэлт хуулийг санаачлах, батлах ✓ Төр хувийн хэвшлийн түншлэлийг бодлогоор дэмжих ✓ Боловсрол	✖ Олон улсын хөрөнгө оруулалт татах /Хөрөнгө оруулалтын тухай хуулийг/
2	ЭДИЙН ЗАСГИЙН ОРЧИН: • Улсын төсвийн нөлөө • Инфляцын түвшин • Валютын ханшийн өсөлт	✓ Засгийн газар болон холбогдох яамны үйл ажиллагаа, бодлого хөтөлбөр, нийгэм эдийн засгийн нөхцөл байдлаас хамааран төсөв нэмэгдэн батлах ✓ Ажлын байрыг нэмэгдүүлэх ✓	✖ Хөрш орнуудын эдийн засгийн нөхцөл байдал, гадаад валютын улсын нөөц буурах зэрэг шалтгаанаас барааны үнэ нэмэгдэх ✖ Валютын ханшийн өөрчлөлтөөс шинээр эхлэх бүтээн байгуулалтын төсөвт өртөг нэмэгдэх ✖ Сургалтын хөтөлбөрөөс хамаарсан орлогын өөрчлөлт ✖ Хөрөнгө оруулалтын эх үүсвэр тодорхойгүй ✖ Зээлийн хүүгийн хувь хэмжээ
3	НИЙГМИЙН ОРЧИН: • Хүн ам зүй /дээд/ • Боловсролын тогтолцооны өөрчлөлт	✓ Хүний нөөц, боловсон хүчнийг бэлтгэх суурь нөхцөлийг бэлтгэх	✖ Үйл ажиллагаа явуулах үндсэн чиглэл төдийлөн нийгэмд танигдаагүй

	• Нийгмийн хандлага	✓ Үйл ажиллагаа явуулах үндсэн чиглэл төдийлөн нийгэмд танигдаагүй	* Туршлагатай мэргэжилтний олдоц, ажиллах орчин
4	ТЕХНОЛОГИЙН ОРЧИН: • Технологийн дэд бүтэц сул /зөөлөн дэд бүтэц сул, хатуу дэд бүтэц хөгжиж байгаа/ • Салбарын техник технологийн хөгжил муу • Хиймэл оюун ухаан хөгжөөгүй	✓ Алсын хараа 2050 цахим засаглал хөтөлбөрийг хэрэгжүүлж байна. ✓ Өгөгдөлд суурилсан Анги танхим хуваарилалтын систем нэвтрүүлэх // ✓ Ухаалаг технологи, барилга байгууламжийн менежментийн шинэ шийдлүүдийг хэрэгжүүлэх ✓ Хөрөнгийн удирдлагын системийг автоматжуулах, цахим шийдэл ашиглах боломж ✓ BIM зэрэг AI-д суурилсан барилга төлөвлөлтийн програм хангамжийг ашиглах	* Өгөгдлийн нууцлал, хамгаалалтыг хангах технологийн хэрэгцээ * Хэрэглэгчдийн хандлага
5	ХУУЛЬ ЭРХЗҮЙН ОРЧИН: • Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хууль /холбогдох дагаж мөрдөх хууль, дүрэм, журмууд/ • Дээд боловсролын тухай хууль • Хот байгуулалтын тухай • Хотыг дахин хөгжүүлэх тухай хууль • Барилгын тухай хууль • Гадаадын хөрөнгө оруулалтын тухай хууль • Зөвшөөрлийн тухай хууль • Засгийн газрын тогтоол, салбарын сайдын тушаал	✓ Улсын урт дунд хугацааны хөгжлийн баримт бичигт тусгагдсан ✓ Засгийн газар, салбарын сайдын холбогдох тогтоол шийдвэр гарсан ✓ Бодлогын дэмжлэг	* Хөрөнгийн менежментийг хэрхэн хэрэгжүүлэх талаар эрх зүйн зохицуулалт хязгаарлагдмал * Цогцолборын эрхзүйн орчин

	- Хөрөнгийн удирдлагатай холбоотой асуудлыг зохицуулах эрх зүйн орчны бодлого - Хөрөнгийн зах зээл		
	ХҮРЭЭЛЭН БҮЙ ОРЧИН: - Тогтвортой хөгжил /хүрээлэн буй орчинд ээлтэй хөрөнгийн удирдлагын шийдэл, ногоон барилгын стандарт/ - Цаг уурын өөрчлөлт /барилга байгууламжийн эрчим хүчний хэмнэлт, дулаан тусгаарлалт зэрэг асуудал/	✓ Орон зайн төлөвлөлтийг хийж, хөрөнгө оруулалтын хэрэгцээ шаардлагыг тодорхойлох ✓ Шинэ дэвшилтэд технологи нэвтрүүлснээр ус цахилгаан дулаан хангамжийн зардлыг бууруулах	Хотын төвлөрөл ихэссэн,

Өнөөгийн нөхцөл байдал, орчны шинжилгээний үр дүнд үндэслэн дараах стратегийн зорилгыг тодорхойлсон болно.

1

Мэдээллийн нэгдсэн тогтолцоо

Байгууллагын хөгжлийг хангахуйц суурь дэд бүтцийн бэлэн байдлыг хангах

2

Чадварлаг мэргэжлийн хамт олон

Хүний нөөцийн удирдлагын манлайллыг хангах, мэргэшсэн баг хамт олонтой болох

3

Бодлогын хэрэгжилт, салбар дундын уялдаа

Төрийн өмчийн их дээд боловсролын байгууллагын хөрөнгийн удирдлагын нэгдсэн тогтолцоог бий болгох чиглэлд баталсан хууль тогтоомжийн хэрэгжилтийг хангах

4

Үндэсний хөгжил дэх оролцоо

Их дээд боловсролын байгууллагын өрсөлдөх чадвар, бүтээмж, үр өгөөжийг хөрөнгийн нэгдсэн удирдлагын тогтолцооны дэвшлээр дамжуулан нэмэгдүүлэх

5

Талуудын оролцоо, санаачилгатай хамтын түншлэл

Хөрөнгийн нэгдсэн тогтолцоог төгөлдөржүүлэхэд талуудын идэвх санаачилга, манлайллыг нэмэгдүүлэх

СТРАТЕГИЙН ЗОРИЛГО**Стратегийн зорилгыг хэрэгжүүлэх арга хэмжээ****ЗОРИЛГО 1. БОЛОВСРОЛЫН САЛБАРЫН ХӨРӨНГИЙГ УДИРДЛАГА ЗОХИОН БАЙГУУЛАЛТААР ХАНГАХ**

Боловсролын байгууллагын хөрөнгийн удирдлагыг
дэвшилтэд технологи ашиглан сайжруулах

1	Хөрөнгийн менежментийн чиглэлээр шинэ технологи нэвтрүүлэх
2	Их, дээд сургуулиудын хөрөнгө, түүний ашиглалтын сайжруулах арга хэмжээ зохион байгуулах
3	Хөрөнгийн удирдлагын систем хөгжүүлэлт, тоног төхөөрөмжийг шинэчлэх
4	Салбарт мөрдөгддөг хууль тогтоомж, тогтоол шийдвэрийг ханган ажиллах
5	Салбарын хэмжээнд бодлого, төлөвлөлтийн баримт бичгийн хэрэгжилтийг хангах
6	Салбарын хөрөнгийн статистик мэдээг нэгтгэн, дүн шинжилгээ хийх
7	Төрийн өмчийн их, дээд сургуулиудын хөрөнгийн мэдээллийн сан бүрдүүлэх

ЗОРИЛГО 2. ХҮНИЙ НӨӨЦИЙН БОДЛОГЫГ ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ

Өөрчлөлтөд дасан зохицох чадвартай, мэргэшсэн, тогтвортой, бүтээмжтэй
хамт олныг бүрдүүлэх

1	Байгууллагын хүний нөөцийн чадавхийг нэмэгдүүлэх
2	Нэгж хоорондын уялдаа холбоог хангах
3	Дотоод хяналт, аудитын тогтолцоог бэхжүүлэх
4	Мэдээллээ харилцан хуваалцах боломжтой нэгдсэн систем нэвтрүүлэх
5	Ёс зүйд суурилсан байгууллагын соёлыг бэхжүүлэх

ЗОРИЛГО 3. БОДЛОГЫН ХЭРЭГЖИЛТ, САЛБАР ДУНДЫН УЯЛДАА

Хууль тогтоомжийн хэрэгжилтийг хангаж, хамтын ажиллагааг эрчимжүүлэх

1	Хууль тогтоомж, тогтоол шийдвэрийн хэрэгжилтийг хангаж, үр дүнд хүрэх
2	Хөрөнгийн удирдлагын нэгдсэн тогтолцоог төлөвшүүлэхэд чиглэсэн бодлогын баримт бичгийн хэрэгжилтийг хангуулах
3	Салбар дундын хамтын ажиллагааны боломжийг тогтоох судалгаа хийх
4	Салбар дундын хамтын ажиллагааг сайжруулах, зохион байгуулах
5	Оролцогч талуудын санаачилгыг дэмжих чиглэлээр олон улсын байгууллагуудтай хамтран ажиллах

ЗОРИЛГО 4. БҮСЧИЛСЭН ХӨГЖЛИЙН БОДЛОГЫГ ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ	
Шинэ бүтээн байгуулалтын төлөвлөлтийг удирдлага зохион байгуулалтаар хангах	
1	Их, дээд сургуулиудын смарт, эко орчныг бүрдүүлсэн “Сургалт- эрдэм шинжилгээ-үйлдвэрлэлийн цогцолбор”-оор төлөвлөн, хөгжүүлэх ажлыг эхлүүлэх
2	Салбар дундын дадлага, үйлдвэрлэлийн баазын ашиглалтыг сайжруулж, хөгжүүлэх
3	Салбар дундын уялдааг ханган төлөвлөх
4	Боловсролын салбарын барилгын захиалагчийн техникийн хяналтыг хэрэгжүүлэх
5	Байгууллагын үйл ажиллагааг олон нийтэд сурталчлах ажлыг зохион байгуулах



СТРАТЕГИЙН ЗОРИЛГЫГ ХАНГАХ ХҮЧИН ЗҮЙЛС

Стратегийн зорилгыг хэмжих шалгуур үзүүлэлт, суурь болон зорилтот түвшин, стратеги

№	Шалгуур үзүүлэлт	Хэмжих нэгж	Суурь түвшин 2024	Зорилтот түвшин 2028	Санхүүгийн эх үүсвэр
Нэг. БОЛОВСРОЛЫН САЛБАРЫН ХӨРӨНГИЙГ УДИРДЛАГА ЗОХИОН БАЙГУУЛАЛТААР ХАНГАХ					
1	Хөрөнгийн менежментийн чиглэлээр шинэ технологи нэвтрүүлэх	Хувь	16.6	50 хувьд хүргэнэ	Сургуулийн өөрийн хөрөнгөөр

2	Их, дээд сургуулиудын хөрөнгө, түүний ашиглалтын сайжруулах арга хэмжээ зохион байгуулах (гэрээ, санамж бичиг, зөвлөх үйлчилгээ, зөвлөлдөх уулзалт, сургалт, зөвлөмж, чиглэл хүргүүлэх)	Арга хэмжээ, тоо	6	30	Улсын төсөв, сургуулийн өөрийн хөрөнгөөр
3	Хөрөнгийн удирдлагын систем хөгжүүлэлт, тоног төхөөрөмжийг шинэчлэх	хувь	10	50	Улсын төсөв, өөрийн хөрөнгөөр
4	Салбарт мөрдөгддөг хууль тогтоомж, тогтоол шийдвэрийг ханган ажиллах	хувь	90	90	өөрийн хөрөнгөөр
5	Салбарын хэмжээнд бодлого, төлөвлөлтийн баримт бичгийн хэрэгжилтийг хангах	хувь	10	30	өөрийн хөрөнгөөр
6	Салбарын хөрөнгийн статистик мэдээг нэгтгэн, дүн шинжилгээ хийх	Хувь	30	70	өөрийн хөрөнгөөр
7	Төрийн өмчийн их, дээд сургуулиудын хөрөнгийн мэдээллийн сан бүрдүүлэх	Хувь	30	90	өөрийн хөрөнгөөр
Хоёр. Чадварлаг мэргэшсэн баг хамт олон					
1	Байгууллагын хүний нөөцийн чадавхийг нэмэгдүүлэх	Хувь	30	100	өөрийн хөрөнгөөр
2	Нэгж хоорондын уялдаа холбоог хангах	Хувь	100	100	өөрийн хөрөнгөөр
3	Дотоод хяналт, аудитын тогтолцоог бэхжүүлэх	Хувь	50	100	өөрийн хөрөнгөөр
4	Мэдээллээ харилцан хуваалцах боломжтой нэгдсэн систем нэвтрүүлэх	Тоо	6	3	өөрийн хөрөнгөөр
5	Ёс зүйд суурилсан байгууллагын соёлыг бэхжүүлэх	Хувь	70	100	өөрийн хөрөнгөөр
Гурав. Бодлогын хэрэгжилт, салбар дундын уялдаа					
1	Хууль тогтоомж, тогтоол шийдвэрийн хэрэгжилтийг хангаж, үр дүнд хүрэх	Хувь	90	100	өөрийн хөрөнгөөр
2	Хөрөнгийн удирдлагын нэгдсэн тогтолцоог төлөвшүүлэхэд чиглэсэн бодлогын баримт бичгийн хэрэгжилтийг хангуулах	Хувь	30	70	өөрийн хөрөнгөөр
3	Салбар дундын хамтын ажиллагааны боломжийг тогтоох судалгаа хийх	Тоо хэмжээ	1	4	өөрийн хөрөнгөөр
4	Салбар дундын хамтын ажиллагааг сайжруулах, зохион байгуулах	Хувь	30	90	өөрийн хөрөнгөөр

5	Оролцогч талуудын санаачилгыг дэмжих чиглэлээр олон улсын байгууллагуудтай хамтран ажиллах	Тоо хэмжээ	0	6	Улсын төсөв, буцалтгүй тусламж, хандив, төсөл хөтөлбөр, өөрийн хөрөнгө,
ЗОРИЛГО 4. БҮСЧИЛСЭН ХӨГЖЛИЙН БОДЛОГЫГ ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ					
1	Их, дээд сургуулиудын смарт, эко орчныг бүрдүүлсэн "Сургалт- эрдэм шинжилгээ- үйлдвэрлэлийн цогцолбор"-оор төлөвлөн, хөгжүүлэх ажлыг эхлүүлэх	Хувь	10	30	Улсын төсөв, буцалтгүй тусламж, хандив, төсөл хөтөлбөр
2	Салбар дундын дадлага, үйлдвэрлэлийн баазын ашиглалтыг сайжруулж, хөгжүүлэх	Хувь	0	30	Сургуулийн өөрийн хөрөнгөөр
3	Салбар дундын уялдааг ханган төлөвлөх	Хувь	30	70	Улсын төсөв, буцалтгүй тусламж, хандив, төсөл хөтөлбөр
4	Боловсролын салбарын барилгын захиалагчийн техникийн хяналтыг хэрэгжүүлэх	Тоо хэмжээ	5	107	Өөрийн хөрөнгөөр
5	Байгууллагын үйл ажиллагааг олон нийтэд сурталчлах ажлыг зохион байгуулах	Хувь	100	100	Өөрийн хөрөнгөөр

Стратегийн зорилго ба салбар, нутаг дэвсгэрийн нэгж, байгууллагын бүтцийн уялдаа, зураглал



ЗУРАГ 2. БАЙГУУЛЛАГЫН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ БҮТЦИЙН ЕРӨНХИЙ ТОГТОЛЦООНЫ ЗАГВАР**ЗУРАГ 3. БАЙГУУЛЛАГЫН СТРАТЕГИЙН УДИРДЛАГА ЗОХИЦУУЛАЛТЫН ҮНДСЭН ХЭРЭГЛЭГЧ**

Байгууллагын үндсэн үйлчлүүлэгч буюу хэрэглэгч нь Монгол Улсын төрийн өмчийн их дээд боловсролын байгууллагууд, Боловсролын яам байна. Стратегийн удирдлага, зохицуулалт нь дээр дурдсан эх үүсвэр, нэн ялангуяа үндсэн үйлчлүүлэгч буюу хэрэглэгчийн эрэлт хэрэгцээг хангахтай холбогдсон харилцааг зохицуулахад чиглэнэ.

Стратегийн зорилго болон үйл ажиллагааны бүтцийн хоорондын хамаарал

Нэгжийн нэр	Чиг үүрэг	Боловсролын салбарын хөрөнгийг удирдлага зохион байгуулалтаар хангах	Чадварлаг мэргэжлийн хамт олон	Бодлогын хэрэгжилт, салбар дундын уялдаа	Бүсчилсэн хөгжлийн бодлогыг хэрэгжүүлэх
Бүтээн байгуулалт, зураг төсөл, үнэлгээ, техник хяналтын хэлтэс	Хууль, эрхзүй	Т	Г	Г	Г
	Бодлого, зохицуулалт	Т	Г	Г	Г
	Хэрэгжилт	Т	Г	Г	Г
Хөрөнгийн менежмент хөгжүүлэлтийн хэлтэс	Хууль, эрхзүй	Г	Г	Г	Т
	Бодлого, зохицуулалт	Г	Г	Г	Т
	Хэрэгжилт	Г	Г	Г	Т
Санхүү, хөрөнгө оруулалтын хэлтэс	Хууль, эрхзүй	Т	Г	Г	Г
	Бодлого, зохицуулалт	Т	Г	Г	Г
	Хэрэгжилт	Т	Г	Г	Г
Захиргаа, хүний нөөцийн хэлтэс	Хууль, эрхзүй	Т	Г	Т	Т
	Бодлого, зохицуулалт	Т	Г	Т	Т
	Хэрэгжилт	Т	Г	Т	Т

Тайлбар: Гүйцэтгэх -Г, Туслах – Т

СТРАТЕГИ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

Бодлогын баримт бичигт тусгагдсан, болон үндсэн чиг үүргээ хэрэгжүүлэх зорилт	Стратеги /арга зам/	Шалгуур үзүүлэлт	Суурь түвшин	Зорилтот түвшин	Санхүүгийн эх үүсвэр /сая төгрөг/
Ерөнхий чиг үүргийн нэр: СТРАТЕГИ БОДЛОГО, ТӨЛӨВЛӨЛТИЙГ БОЛОВСРУУЛАХ					
Зорилт 1. Боловсролын салбарын хөрөнгийг удирдлага зохион байгуулалтаар хангах	Хөрөнгийн менежментийн чиглэлээр шинэ технологи нэвтрүүлэх	Хувь	16.6	50 хувьд хүргэнэ	Сургуулийн өөрийн хөрөнгөөр
	Их, дээд сургуулиудын хөрөнгө, түүний ашиглалтын сайжруулах арга хэмжээ зохион байгуулах (гэрээ, санамж бичиг, зөвлөх үйлчилгээ, зөвлөлдөх уулзалт, сургалт, зөвлөмж, чиглэл хүргүүлэх)	Арга хэмжээ, тоо	6	30	Улсын төсөв, сургуулийн өөрийн хөрөнгөөр
	Хөрөнгийн удирдлагын систем хөгжүүлэлт, тоног төхөөрөмжийг шинэчлэх	Хувь	10	50	Улсын төсөв, өөрийн хөрөнгөөр
	Салбарт мөрдөгддөг хууль тогтоомж, тогтоол шийдвэрийг ханган ажиллах	Хувь	90	90	Өөрийн хөрөнгөөр
	Салбарын хэмжээнд бодлого, төлөвлөлтийн баримт бичгийн хэрэгжилтийг хангах	Хувь	10	30	Өөрийн хөрөнгөөр
	Салбарын хөрөнгийн статистик мэдээг нэгтгэн, дүн шинжилгээ хийх	Хувь	30	70	Өөрийн хөрөнгөөр
	Төрийн өмчийн их, дээд сургуулиудын хөрөнгийн мэдээллийн сан бүрдүүлэх	Хувь	30	90	Өөрийн хөрөнгөөр
Зорилт 2. Чадварлаг мэргэшсэн баг хамт олон	Байгууллагын хүний нөөцийн чадавхийг нэмэгдүүлэх	Хувь	30	100	Өөрийн хөрөнгөөр
	Нэгж хоорондын уялдаа холбоог хангах	Хувь	100	100	Өөрийн хөрөнгөөр
	Дотоод хяналт, аудитын тогтолцоог бэхжүүлэх	Хувь	50	100	Өөрийн хөрөнгөөр

		Мэдээллээ харилцан хуваалцах боломжтой нэгдсэн систем нэвтрүүлэх	Тоо	6	3	өөрийн хөрөнгөөр
		Ёс зүйд суурилсан байгууллагын соёлыг бэхжүүлэх	Хувь	70	100	өөрийн хөрөнгөөр
Зорилт Бодлогын хэрэгжилт, салбар дундын уялдаа	3.	Хууль тогтоомж, тогтоол шийдвэрийн хэрэгжилтийг хангаж, үр дүнд хүрэх	Хувь	90	100	өөрийн хөрөнгөөр
		Хөрөнгийн удирдлагын нэгдсэн тогтолцоог төлөвшүүлэхэд чиглэсэн бодлогын баримт бичгийн хэрэгжилтийг хангуулах	Хувь	30	70	өөрийн хөрөнгөөр
		Салбар дундын хамтын ажиллагааны боломжийг тогтоох судалгаа хийх	Тоо хэмжээ	1	4	өөрийн хөрөнгөөр
		Салбар дундын хамтын ажиллагааг сайжруулах, зохион байгуулах	Хувь	30	90	өөрийн хөрөнгөөр
		Оролцогч талуудын санаачилгыг дэмжих чиглэлээр олон улсын байгууллагуудтай хамтран ажиллах	Тоо хэмжээ	0	6	Улсын төсөв, буцалтгүй тусламж, хандив, төсөл хөтөлбөр, өөрийн хөрөнгө,
		Оролцогч талуудад мэргэжлийн бүх талын зөвлөгөө, дэмжлэг үзүүлнэ	Зөвлөгөө дэмжлэг үзүүлсэн тоо	Мэргэжлийн зөвлөгөө үзүүлдэг.	Монгол Улсын Сайд, Засгийн газрын Хэрэг эрхлэх газрыг салбарын мэдээллээр хангасан байна.	-
		Их, дээд сургуулиудын смарт, эко орчныг бүрдүүлсэн "Сургалт- эрдэм шинжилгээ- үйлдвэрлэлийн цогцолбор"-оор төлөвлөн, хөгжүүлэх ажлыг эхлүүлэх	Хувь	10	30	Улсын төсөв, буцалтгүй тусламж, хандив, төсөл хөтөлбөр

Зорилт Бүсчилсэн хөгжлийн бодлогыг хэрэгжүүлэх	4.	Салбар дундын дадлага, үйлдвэрлэлийн баазын ашиглалтыг сайжруулж, хөгжүүлэх	Хувь	0	30	Сургуулийн өөрийн хөрөнгөөр
		Салбар дундын уялдааг ханган төлөвлөх	Хувь	30	70	Улсын төсөв, буцалтгүй тусламж, хандив, төсөл хөтөлбөр
		Боловсролын салбарын барилгын захиалагчийн техникийн хяналтыг хэрэгжүүлэх	Тоо хэмжээ	5	107	Өөрийн хөрөнгөөр
		Байгууллагын үйл ажиллагааг олон нийтэд сурталчлах ажлыг зохион байгуулах	Хувь	100	100	Өөрийн хөрөнгөөр